

**Navigating Transformation and Disruptions:  
Overcoming Governance Challenges**

12<sup>th</sup> Hawkamah Annual Conference

30<sup>th</sup> April 2018

The Palace Downtown

Dubai, UAE

Technological innovations are producing major positive disruptions to the usual way of doing business. Driverless cars and robotic workers are fueled by the latest thinking on artificial intelligence; 3D printing are up-ending traditional views of manufacturing, publishing and construction; Fintech and cryptocurrencies are rapidly changing the finance landscape; and the data being collected from information and operation technologies are being transformed to fuel more innovations in the way policies, communities and individuals are governed. Companies and their boards need to re-think and transform their approaches to be able to cope with such a dynamic landscape.

The conference will explore the impact that these transformations and disruptions will have on how companies are governed? How can organizations align their decision making to match the increasing speed of change? How can Boards of Directors drive transformation and foster innovation within their businesses? How can transformation and innovation be encouraged and monitored? How can government support, enable, and accelerate these changes?

**9:00–9:10am**

**Opening remarks**

**HE Hamad Buamim**, Chairman, Hawkamah Institute for Corporate Governance

**9:10–10:00am**

**Evolve or Perish**

The government of the UAE has staked a bold ambition for the society to be the global leader and innovator fostering the 4<sup>th</sup> Industrial Revolution. The World Bank also plays a leading role in encouraging governments to advance and implement sustainable growth strategies and approaches globally. The session will highlight UAE's and the global vision in trying to shape a sustainable future, and will challenge the private sector to be a partner in taking on the mantle of global innovative leadership.

Keynotes:

**HE Mohammed Al Shehhi**, Undersecretary for Economic Affairs, Ministry of Economy of the United Arab Emirates

**Dr Mahmoud Mohieldin**, Senior Vice President, World Bank

**10:00 – 10:50am**

**Government and Enabling Innovation**

The subsequent regulatory panel discussion will explore ways and approaches that the UAE's and regional regulators are trying to respond to the government's bold ambition, as they try to balance the development of the market and protection of investors and consumers' rights.

Regulatory Panel Discussion:

**Dr. Mounther Barakat**, Senior Advisor, Securities and Commodities Authority

**Bryan Stirewalt**, Managing Director, Dubai Financial Services Authority

**Dr Ashraf Abdelwahab**, Former Acting Minister of State Administration of Egypt; Chief Technology Officer, 4Africa Initiative, Microsoft

Facilitated by: **Chris Hodge**, Independent Advisor on Governance and Regulations; Member of Hawkamah Advisory Board

10:50–11:10am

Coffee Break

**11:10–11:45am**

**Disruptive Technologies: Framing the Opportunities of the Future**

What is in store for societies and corporations for the future? The keynote speakers will chart out the challenges and potential opportunities for companies as they develop their strategies and approaches to deal with the future.

Keynote: **Lino Cattaruzzi**, Managing Director, Google

**Tariq Sanad**, CFO, Fetchr

**Ignacio Munoz-Alonso**, Professor, Financial Times | IE Business School Corporate Learning Alliance

**11:45am–1:00pm**

**Innovative Boards and Staying On Top**

This practical panel discussion will explore how current boards have been dealing with the bold call of the government to innovate and respond to disruptions and game changers, and even be game changers themselves. Areas to debate include marrying seemingly contradictory demands of innovation and risk management; exploring expertise in the boardroom; creating constructive abrasion for innovation; and redefining the partnership between the board and the executives.

Panel Discussion:

**Dr. Ahmad bin Hassan Al Shaikh**, Chairman, Ducab

**Frank Dangeard**, Chairman of NatWest Markets plc; Director of the RBS Group, Symantec and of RPX

**Lino Cattaruzzi**, Managing Director, Google

**Tariq Sanad**, CFO, Fetchr

**Ignacio Munoz-Alonso**, Professor, Financial Times | IE Business School Corporate Learning Alliance

Facilitated by: **Dr. Ashraf Gamal EIDin**, CEO, Hawkamah

1:00–2:00pm

Lunch

**2:00 – 2:10pm**

Recognition of Certified Board Secretaries and Professional Directors

**2:10–2:45pm**

### **Managing Risk in Times of Transformation**

The after-lunch session will build on the challenges and opportunities raised in the board roundtable and providing tools and resources for boards and company executives to adequately respond to innovation. In short 15 minute presentations the panelists will advance their views and experiences, followed by a panel discussion.

Keynotes: **Simon Osborne**, Chief Executive, ICSA, The Governance Institute (UK)

**Sophie L'Helias**, Board Member, Kering (France)

**2:45–4:00pm**

### **Corporate Strategy**

Good governance aims to support strategic decision making, risk management and, increasingly, a corporate culture which anchors the enterprise securely in the society from which it derives its franchise and which itself is subject to rapid change. How do boards set priorities and manage an increasingly complex agenda? What are the particular challenges facing regional companies with the prevalence of concentrated ownership?

#### Panel Discussion

**Simon Osborne**, Chief Executive, ICSA, The Governance Institute (UK)

**Sophie L'Helias**, Board Member, Kering (France)

**Oliver Ziehn**, Partner, Lintstock (UK)

**Dr. Assem Safieddine**, Associate Dean of Academic Programs and Faculty Affairs and Chair of the Corporate Governance Program at the Olayan School of Business, American University of Beirut (Lebanon)

Facilitated by: **Peter Montagnon**, Associate Director, Institute of Business Ethics (UK) and Hawkamah Board Member

4:00 –4:15pm

**Closing Ceremony**

## قيادة التحول وصناعة التغيير

التغلب على تحديات الحوكمة التي تواجهها الشركات والمؤسسات

مؤتمر حوكمة السنوي الثاني عشر

٣٠ إبريل ٢٠١٨

بالاس داون تاون

دبي، الامارات العربية المتحدة

تحدث الابتكارات التكنولوجية تغييرات كبيرة في الطريقة التقليدية لممارسة الأعمال التجارية. فابتكارات مثل السيارات بدون سائق أو العمال الروبوت قد ظهرت نتيجة التفكير في الذكاء الاصطناعي؛ الطباعة ثلاثية الأبعاد قد أنهت وجهات النظر التقليدية للتصنيع والنشر بل والبناء؛ التكنولوجيا المالية (فنتك) والعملات الالكترونية المشفرة تغير المشهد المالي بشكل سريع؛ و البيانات التي يتم جمعها من تكنولوجيا المعلومات والتشغيل تتحول لتغذية الابتكارات في الطرق التي تحكم بها السياسات والمجتمعات والأفراد. لذا تحتاج الشركات ومجالس الإدارة إلى إعادة التفكير والنظر في نهجها لتكون قادرة على التعامل و التأقلم مع هذا المشهد المتغير بشكل دائم وسريع.

يسلط المؤتمر الضوء على تأثير هذه التحولات وصناع التغيير على كيفية إدارة الشركات ويجب على أسئلة مثل:

كيف يمكن للمؤسسات مواصلة عملية صنع القرار لتناسب مع وتيرة التغيير المتزايدة؟ كيف يمكن لمجلس الإدارة قيادة التحول وتعزيز الابتكار في أعمال الشركات؟ كيف يمكن تشجيع التحول والابتكار ومراقبتها؟ وكيف يمكن للحكومة دعم هذه التغييرات وتمكينها والتعجيل بها؟

## جدول الأعمال

كلمة الافتتاح ٩:١٠-٩:٠٠

سعادة حمد بو عميم، رئيس مجلس إدارة معهد حوكمة

التطور أو الفناء ١٠:٠٠-٩:١٠

لقد أرست حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة طموحا جريئاً للمجتمع لتكون المبتكرة والرائدة عالمياً في تعزيز الثورة الصناعية الرابعة. كما يلعب البنك الدولي دوراً رائداً في مجال تشجيع دول العالم على استغلال التكنولوجيا والتطور الهائل الحادث بها في توفير المزيد من السلع والخدمات بشكل مسئول يراعي مبادئ الاستدامة وييسر وصول السلع والخدمات لكافة فئات المجتمع. لذا سوف تسلط الجلسة الضوء على رؤية دولة الإمارات العربية المتحدة في محاولة تشكيل مستقبلها ودورها الأكبر في العالم، كما ستغطي رؤية البنك الدولي لسبل تطوير التكنولوجيا لخلق مجتمعات أفضل للأجيال القادمة.

المتحدثون الرئيسيون:

سعادة محمد الشحي، وكيل الوزارة للشؤون الاقتصادية، وزارة الاقتصاد، الإمارات العربية المتحدة

د. محمود محي الدين، النائب الأول لرئيس البنك الدولي

الحكومة وتمكين الابتكار ١٠:٥٠-١٠:٠٠

سيقوم المتحدثون الرئيسيون بالكشف عن طرق واساليب يحاول المنظمون الاماراتيون والاقليميون من خلالها مواكبة طموحات الحكومة، وذلك من خلال محاولة الموازنة بين تطور الاسواق وحماية حقوق المستثمرين والمستهلكين.

نقاش الجهات التنظيمية:

سعادة الدكتور عبيد الزعابي، الرئيس التنفيذي بالإنبابة لهيئة الأوراق المالية والسلع

براين سثريوال، المدير العام، سلطة دبي للخدمات المالية

د. أشرف عبدالوهاب، وزير الدولة للتنمية الإدارية بالإنبابة سابقاً (مصر)، الرئيس التنفيذي للتكنولوجيا، مبادرة

4africa، مايكروسوفت

مدير الحوار: كريس هودج، مستشار، معهد أمناء السر والاداريين القانونيين، معهد الحوكمة في المملكة المتحدة

استراحة قصيرة ١١:٠٠-١٠:٥٠

تقنيات تصنيع التغيير: صياغة فرص المستقبل ١١:٤٥-١١:١٠

ماذا هنالك للمجتمعات والشركات في المستقبل؟  
سوف يحدد المتحدثون الرئيسيون التحديات والفرص المحتملة للشركات عند تطوير استراتيجياتها ونهجها للتعامل مع المستقبل.

المتحدثون الرئيسيون:

لينو كاتاروزي، المدير العام، جوجل

طارق سند، الرئيس التنفيذي للعمليات، فتشر

اغناسيو مونوز الونسو، أستاذ، فاينانشال تايمز، كلية ie للأعمال

مجالس الادارة المبتكرة ١١:٤٥ - ١٠:٠٠

ستناقش في هذه الجلسة كيفية تعامل المجالس الحالية مع النداءات الجريئة التي تقوم بها الحكومات من أجل الابتكار والاستجابة لتقنيات صناعة التغيير، وكيفية أن تكون هي ذاتها صانعة للتغيير. وتشمل مجالات النقاش التجاوب مع مطالب تبدو متناقضة من جانبي الابتكار وإدارة المخاطر؛ استكشاف الخبرات في مجلس الإدارة؛ خلق فكر بناء للابتكار؛ وإعادة تعريف الشراكة بين مجلس الادارة والمديرين التنفيذيين.

جلسة نقاش:

د. أحمد بن حسن الشيخ، رئيس مجلس الإدارة، دوكاب

فرانك دينجارد، رئيس مجلس الإدارة - أسواق نات ويست؛ عضو في مجلس إدارة كل من رويال بنك أوف سكوتلاند، سيمانتك و RPX

لينو كاتاروزي، المدير العام، جوجل

طارق سند، الرئيس التنفيذي للعمليات، فتشر

اغناسيو مونوز الونسو، أستاذ جامعي، فاينانشال تايمز، كلية ie للأعمال

مدير الحوار: د. أشرف جمال الدين، الرئيس التنفيذي، معهد حوكمة

استراحة الغداء ١٠:٠٠ - ٢:٠٠



تكریم أمناء السر وأعضاء مجلس الإدارة المعتمدين من معهد حوكمة

٢:١٠ - ٢:٠٠

إدارة المخاطر في أوقات التحول: كيف تقوم المجالس بإدارة المخاطر من خلال المخاطرة؟

٢:٤٥-٢:١٠

ستعتمد جلسة ما بعد الغداء على التحديات والفرص التي تطرق إليها الخبراء في الجلسة السابقة عن مجلس الإدارة، وسيتم التركيز على الأدوات والموارد اللازمة للمجالس والمديرين التنفيذيين للشركات للاستجابة على نحو كاف للابتكار. ومن خلال عروض قصيرة مدة كل منها ١٠ دقائق، سيقدم المتحدثون وجهات نظرهم، ويتبع ذلك فقرة للأسئلة والأجوبة من السادة الحضور.

المتحدثون الرئيسيون:

**سيمون اوسبورن**، الرئيس التنفيذي، معهد أمناء السر والاداريين القانونيين، معهد الحوكمة في المملكة المتحدة

**صوفي ليلياس**، عضو مجلس إدارة، كرنغ، فرنسا

استراتيجية الشركة: تحقيق المواءمة مع احتواء الفوضى الناتجة عن صناعة التغيير

٤:٠٠-٢:٤٥

في نهاية المطاف، فإن الحوكمة الجيدة لهذه المبادرات تتطلع إلى مواءمة الحوافز والموارد والاستراتيجيات من أجل تعزيز ثقافة مؤسسية مرنة الإدارة بشكل مناسب لتوقعات المساهمين وأصحاب المصلحة. وبالنظر إلى واقع حوكمة الشركات في المنطقة المتمثلة في تركيز الملكية وانعدام الشفافية والافصاح والرقابة، كيف يمكن لمجلس الإدارة تحقيق المواءمة الاستراتيجية بين أداء المديرين التنفيذيين، والإشراف على مجلس الإدارة ودور خلق القيمة، ومتطلبات المساهمين من اضافة قيمة لهم، والاستجابة لتوقعات أصحاب المصلحة المتزايدة لشركات ومؤسسات أكثر مسؤولية واستجابة؟

حلقة نقاش:

**صوفي ليلياس**، عضو مجلس إدارة، كرنغ، فرنسا

**اوليفر زين**، لينتستوك، المملكة المتحدة

**د. عصام صفي الدين**، معاون عميد البرامج الاكاديمية وشؤون أعضاء هيئة التدريس ورئيس برنامج حوكمة الشركات في

كلية عليان للأعمال، الجامعة الامريكية في بيروت، لبنان

مشرف الحوار: **بيتر مونتانيون**، المدير المساعد في معهد بنس ايكس (أخلاقيات العمل) في المملكة المتحدة وعضو مجلس إدارة معهد حوكمة

٤:١٥-٤:٠٠ م- ختام المؤتمر